

2025년도 공공기관 경영평가 결과 우수(A) 15개, 미흡 이하(D·E) 16개

- 88개 공공기관 경영실적, 82명 기관장 경영계약 이행실적 등 평가
- 주요사업·국정과제 추진, 안전사고 예방 성과, AI 활용 혁신 등이 뛰어난 기관들이 우수(A) 등급 획득
- 기관장 평가 아주미흡 등급 기관장(2명)에 대해서는 해임 건의

구윤철 부총리 겸 재정경제부장관은 2026년 6월 19일 (금) 제7회 공공기관운영위원회를 주재하여 「2025년도 공공기관 경영실적 평가결과 및 후속조치(안)」을 심의·의결하였다.

금번 평가는 88개 공기업·준정부기관의 2025년도 경영실적, 82개 공기업·준정부기관 기관장의 2025년도 경영계약 이행실적 등을 평가한 것으로, 주요사업, 국정과제 등 기관 본연의 업무 수행 노력과 성과를 변별력 있게 높은 비중으로 평가하면서 안전·친환경 등 사회적 책임 평가를 강화하되, 재무건전성·생산성 등 기관 운영 효율성 제고 노력도 종합적으로 평가하였고, AI 등을 활용한 기관의 경영혁신 노력을 충실히 반영하였다.

기관 평가 결과 탁월(S) 기관은 없으며 우수(A) 기관은 15개, 미흡 이하(D·E) 기관은 16개이다. 주요사업을 충실히 추진하거나 국정과제를 적극 이행하는 등 기관 본연의 업무 성과가 우수한 기관, 근로자·협력사 안전사고를 적극 예방한 기관, AI 등을 활용한 혁신 성과가 뛰어난 기관이 우수(A) 등급을 받았다. 반면, 주요사업 수행 성과가 부진하거나 재무·안전관리가 미진한 기관은 미흡 이하(D·E) 등급을 받았다. 한편, 기관장 평가 결과 우수 등급 기관장은 6명, 미흡 이하 등급 기관장은 24명으로 나타났다.

기관 평가 등급이 보통(C) 이상인 기관에 대해서는 기관 유형과 등급에 따라 성과급이 차등 지급되며, 기관장 평가 등급이 아주미흡인 기관장 중 책임중인 2명에 대해서는 기관장 해임을 건의할 계획이다.

담당 부서	공공정책국 평가분석과	책임자	과 장 김준철 (044-215-5550)
		담당자	사무관 전유석 (hungel138@korea.kr)
			사무관 황성호 (hwang0501@korea.kr)
			사무관 박성훈 (h99spark@korea.kr)
			주무관 윤애진 (yunaejin@korea.kr)
주무관 김재인 (jaeink711@korea.kr)			

참고 1

2025년도 공공기관 경영평가 결과 주요내용

1. 2025년도 평가 개요

- (평가대상) 기관평가공기업 31개 및 준정부기관 57개, 기관장평가공기업·준정부기관 중 82개, 감사평가공기업·준정부기관 중 58개

* (기관장평가) '25년도 재임기간이 6개월 이상 (감사평가) 상임감사·감사위원이 임명되는 62개 기관 중 '25년도 재임기간이 6개월 이상

- (추진경과) '26년 2월 평가단 구성 후 현장실사, 이의제기, 외부검증 등 평가과정을 거쳐 공공기관운영위 심의·의결

2. 2025년도 평가 주요 특징

- 주요사업, 국정과제 등 기관 본연의 업무 수행 노력과 성과를 변별력 있게 높은 비중으로 평가
- 안전·친환경 등 사회적 책임 평가를 강화하되, 재무건전성·생산성 등 기관 운영 효율성 제고 노력도 종합적으로 평가
- AI를 활용한 기관의 혁신 노력을 충실히 반영(혁신가점)
- 경영혁신에 대한 기관장의 책임성 강화를 위해 기관평가와 별도의 기관장 평가를 실시하고 인사·성과급 등과 연계

3. 2025년도 공공기관 경영평가 결과

(1) 2025년도 공기업·준정부기관 경영실적 평가 결과

- 탁월(S) 없음, 우수(A) 15개(17.0%), 양호(B) 29개(33.0%), 보통(C) 28개(31.8%), 미흡(D) 13개(14.8%), 아주미흡(E) 3개(3.4%)

구 분	탁월(S)	우수(A)	양호(B)	보통(C)	미흡(D)	아주미흡(E)	합 계	
'25년도	공기업	-	6	10	10	4	1	31개
	준정부기관	-	9	19	18	9	2	57개
	합 계	-	15	29	28	13	3	88개
'24년도	공기업	-	5	11	9	6	1	32개
	준정부기관	-	10	17	22	3	3	55개
	합 계	-	15	28	31	9	4	87개

(2) 2025년도 기관장 경영계약 이행실적 평가 결과

- 우수 6개(7.3%), 보통 52개(63.4%), 미흡 17개(20.7%), 아주미흡 7개(8.5%)

구 분	우 수	보 통	미 흡	아주미흡	합 계
'25년도	6	52	17	7	82개

(3) 2025년도 상임감사·감사위원 직무수행실적 평가 결과

- 탁월(S) 없음, 우수(A) 3개(5.2%), 양호(B) 23개(39.7%), 보통(C) 26개(44.8%), 미흡(D) 6개(10.3%), 아주미흡(E) 없음

구 분	탁월(S)	우수(A)	양호(B)	보통(C)	미흡(D)	아주미흡(E)	합 계
'25년도	-	3	23	26	6	-	58개
'24년도	-	4	30	20	4	-	58개

4. 경영실적 평가결과에 대한 후속조치

(1) 인사상 조치

- (해임 건의) 기관장 평가 결과가 '아주미흡'인 기관장 7명 중 재임 중인 2명 해임 건의

* (재임 중) 공무원연금공단, 한국국제협력단
 * (재임 외) 국가철도공단, 에스알, 한국산업인력공단, 한국석유공사, 한국에너지공단

- (경고) 23개 기관의 기관장 및 1개 기관 상임감사 경고 조치

- ① (실적 부진 기관장) 기관장 평가 결과가 '미흡'인 17명 중 재임 중인 기관장 12명 경고조치

* (재임 중) 국립생태원, 그랜드코리아레저, 우체국금융개발원, 우체국물류지원단, 한국고용정보원, 한국광해광업공단, 한국국토정보공사, 한국보훈복지의료공단, 한국석유관리원, 한국수목원정원관리원, 한국인터넷진흥원, 한국장애인고용공단
 * (재임 외) 제주국제자유도시개발센터, 한국방송광고진흥공사, 한국장학재단, 한국철도공사, 한국토지주택공사

- ② (재해발생 기관장) '25년 사망사고 중대재해가 발생한 15개 기관의 당시 기관장 중 재임 중인 기관장 11명 경고조치

* (재임 중) 국립공원공단, 한국가스공사, 한국농어촌공사, 한국동서발전, 한국서부발전, 한국수자원공사, 한국자산관리공사, 한국전기안전공사, 한국전력공사, 한국환경공단, 한전KPS
 * (재임 외) 인천국제공항공사, 한국도로공사, 한국철도공사, 한국토지주택공사

- ③ (평가 부진 감사) 감사 평가 결과가 '미흡(D)'인 6개 기관의 감사 중 재임 중인 상임감사 1명 경고조치

* (재임 중) 한국산업인력공단
 * (재임 외) 국민건강보험공단, 대한무역투자진흥공사, 한국관광공사, 한국방송광고진흥공사, 한국석유공사

(2) 예산상 조치 및 개선계획 제출

- (예산상 조치) 직무중심 보수체계 개편 우수기관*은 '26년도 직무급 재원으로 활용할 수 있는 총인건비 +0.1%p 추가 지급

* (공기업) 주택도시보증공사, 한국남동발전, 한국철도공사 (준정부기관) 한국무역보험공사, 한국원자력환경공단

- 기관 평가 등급 미흡 이하(D·E) 16개 기관은 '27년도 경상경비 0.5~1% 삭감

* 추후 '2027년도 공기업·준정부기관 예산운용지침'에 반영

- (경영개선계획 제출) 기관 평가 등급 미흡 이하(D·E) 16개 기관은 경영개선계획을 제출받아 경영개선 컨설팅

- 중대재해가 발생한 15개 기관에 대해서도 안전 관련 개선 계획을 제출받을 예정

(3) 성과급 지급

- 평가 등급이 보통 이상인 기관장, 상임이사·감사, 직원 대상으로 유형별·등급별 차등 지급

< 경영평가 성과급 지급률(단위: %) >

구 분	기관장(기본연봉 대비, *기관장 평가 100%)				상임이사·감사(기본연봉 대비, 이사: 기관 평가 100% 감사: 기관감사 평가 각 50%)					직원 ^① (월 기본급 및 기준월봉 대비, 기관 평가 100%)				
	우수	보통	미흡	아주미흡	S	A	B	C	D,E	S	A	B	C	D,E
공기업	100~0				80~0					250~0				
준정부기관	60~0				60~0					100~0				

* ① 단, 기관평가 등급이 D·E 경우 해당 기관의 기관장 성과급 미지급
 ② 舊 정부투자기관('83~'06) 직원은 300 ~ 0%

- '25년 당기순이익이 '24년 대비 감소 & '25년 당기순손실 발생 공기업 임원(기관장·감사·상임이사) 성과급 25% 자율반납 권고

* 에스알(감사), 한국토지주택공사(감사·상임이사)

참고 2

2025년도 공공기관 경영평가 결과

(가나다 順)

등급	공기업(31개)	준정부기관(57개)
탁월(S)	-	-
우수(A)	한국남동발전(주) 한국남부발전(주) 한국수력원자력(주) 한국전력공사 한국조폐공사 한전KDN(주) (6)	건강보험심사평가원 국민연금공단 근로복지공단 대한무역투자진흥공사 예금보험공사 한국가스안전공사 한국교통안전공단 한국무역보험공사 한국산업기술진흥원 (9)
양호(B)	인천국제공항공사 주택도시보증공사 한국도로공사 한국마사회 한국부동산원 한국수자원공사 한국중부발전(주) 한국지역난방공사 한국토지주택공사 한전KPS(주) (10)	소상공인시장진흥공단 중소벤처기업진흥공단 한국관광공사 한국농수산식품유통공사 한국보훈복지의료공단 한국사회보장정보원 한국산업기술기획평가원 한국산업단지공단 한국산업안전보건공단 한국소비자원 (19)
보통(C)	(주)한국가스기술공사 강원랜드(주) 그랜드코리아레저(주) 한국가스공사 한국공항공사 한국동서발전(주) 한국서부발전(주) 한국전력기술(주) 한국철도공사 해양환경공단 (10)	공무원연금공단 국가철도공단 국립생태원 국민건강보험공단 국토안전관리원 기술보증기금 신용보증기금 우체국금융개발원 우체국물류지원단 축산물품질평가원 한국고용정보원 한국농어촌공사 한국도로교통공단 한국방송통신전파진흥원 한국산림복지진흥원 한국석유관리원 한국수목원정원관리원 한국장애인고용공단 (18)
미흡(D)	주식회사 에스알 제주국제자유도시개발센터 한국광해광업공단 한국석유공사 (4)	국민체육진흥공단 한국국토정보공사 한국산업인력공단 한국승강기안전공단 한국연구재단 한국인터넷진흥원 한국자산관리공사 한국해양교통안전공단 한국환경산업기술원 (9)
아주 미흡(E)	한국방송광고진흥공사 (1)	국립공원공단 한국국제협력단 (2)

참고 3

2025년도 기관장 경영계약 이행실적 평가 결과

(가나다 順)

등급	공기업(28개)	준정부기관(54개)
우수	한전KDN(주) (1)	국민건강보험공단 대한무역투자진흥공사 한국농어촌공사 한국무역보험공사 한국산업기술기획평가원 (5)
보통	인천국제공항공사 주택도시보증공사 한국가스공사 한국남동발전(주) 한국남부발전(주) 한국도로공사 한국동서발전(주) 한국마사회 한국부동산원 한국서부발전(주) 한국수력원자력(주) 한국수자원공사 한국전력공사 한국전력기술(주) 한국조폐공사 한국중부발전(주) 한국지역난방공사 한전KPS(주) 해양환경공단 (19)	건강보험심사평가원 국민연금공단 국민체육진흥공단 국립공원공단 국토안전관리원 근로복지공단 기술보증기금 소상공인시장진흥공단 신용보증기금 예금보험공사 중소벤처기업진흥공단 축산물품질평가원 한국가스안전공사 한국교통안전공단 한국농수산식품유통공사 한국도로교통공단 한국방송통신전파진흥원 한국사회보장정보원 한국산업기술진흥원 한국산업단지공단 한국산업안전보건공단 한국소비자원 한국승강기안전공단 한국연구재단 한국원자력환경공단 한국자산관리공사 한국재정정보원 한국전기안전공사 한국주택금융공사 한국기능정보사회진흥원 한국해양교통안전공단 한국환경공단 (33)
미흡	그랜드코리아레저(주) 제주국제자유도시개발센터 한국광해광업공단 한국방송광고진흥공사 한국철도공사 한국토지주택공사 (6)	국립생태원 우체국금융개발원 우체국물류지원단 한국고용정보원 한국국토정보공사 한국보훈복지의료공단 한국석유관리원 한국수목원정원관리원 한국인터넷진흥원 한국장애인고용공단 한국장학재단 (11)
아주 미흡	주식회사 에스알 한국석유공사 (2)	공무원연금공단 국가철도공단 한국국제협력단 한국에너지공단 한국산업인력공단 (5)

참고 4

2025년도 감사 직무수행실적 평가결과

(가나다 順)

등급	공기업(30개)	준정부기관(28개)
탁월(S)	-	-
우수(A)	한국남동발전(주) 한국토지주택공사 (2)	기술보증기금 (1)
양호(B)	강원랜드(주) 주식회사 에스알 한국부동산원 한국서부발전(주) 한국수자원공사 한국전력공사 한국전력기술(주) 한국지역난방공사 한전KDN(주) 한전KPS(주) (10)	건강보험심사평가원 국립공원공단 국민연금공단 근로복지공단 신용보증기금 예금보험공사 한국가스안전공사 한국농수산물유통공사 한국산업안전보건공단 한국승강기안전공단 한국장학재단 한국주택금융공사 한국환경공단 (13)
보통(C)	그랜드코리아레저(주) 인천국제공항공사 제주국제자유도시개발센터 주택도시보증공사 (주)한국가스기술공사 한국가스공사 한국공항공사 한국광해광업공단 한국남부발전(주) 한국도로공사 한국동서발전(주) 한국마사회 한국수력원자력(주) 한국조폐공사 한국중부발전(주) 한국철도공사 (16)	국가철도공단 중소벤처기업진흥공단 한국국토정보공사 한국농어촌공사 한국무역보험공사 한국보훈복지의료공단 한국산업기술기획평가원 한국에너지공단 한국연구재단 한국전기안전공사 (10)
미흡(D)	한국방송광고진흥공사 한국석유공사 (2)	국민건강보험공단 대한무역투자진흥공사 한국관광공사 한국산업인력공단 (4)
아주 미흡(E)	-	-

참고 5

2025년도 공공기관 경영평가단 명단

* 음영: 신규위원

공기업 평가단(35)			준정부기관 평가단(51)		
단장: 김봉환(서울대)			단장: 김창완(중앙대)		
	경영관리(17)	주요사업(17)		경영관리(25)	주요사업(25)
간사	최연식(경희대)	임홍래(원광대)	간사	김병조(서울대)	황순주(한국개발연구원)
S O C	윤영진(상명대)	전희정(성균관대)	기관관리형	윤성일(강원대)	한송이(회계法 하늘)
	박현웅(노무法 누리)	김상수(용인대)		구진열(홍익대)	곽창규(세종대)
	양지숙(부경대)	김성범(인하대)		이한솔(강원대)	이강구(한국개발연구원)
	엄영호(동의대)	이동렬(부산대)		김진영(기후솔루션)	양원호(회계法 삼도)
	채수준(강원대)	한승희(부산대)	위탁진행형	배관표(충남대)	구자근(한양대)
에너지	이능복(감정평가協)	조성진(서울대)		서세욱(인천대)	김우성(건국대)
	권세원(이화여대)	김선미(전남대)		김용진(한국교통대)	양은주(조세재정연구원)
	민경률(제주대)	김수곤(노무法 로고스)		박영규(회계法 삼화)	최영근(울산대)
	이종석(금오공대)	나종민(서울대)		최정윤(동의대)	이규홍(회계法 삼정)
	정지수(경찰대)	유은지(연세대)		이경영(강릉원주대)	이병하(서울시립대)
산업진흥·서비스	홍승진(법무法 바른)	조원기(고려대)		송현진(연세대)	고성석(건국대)
	김종승(금융연수원)	김범수(고려대)		김동현(문화관광연구원)	황규선(울산대)
	김동원(수원대)	김진(동덕여대)		김동휘(세무法 우경)	배창현(강원대)
	민희철(한국외대)	이민상(조세재정연구원)		김영길(순천향대)	양희진(동국대)
	채준호(전북대)	최동준(충남대)	김용구(회계法 이정)	최지환(한신대)	
	홍운기(건국대)	최우석(법무法 대륙아주)	김민후(동국대)	유희선(과기정보연구원)	
기관장 평가단(12)			감사 평가단(10)		
단장: 이승철(대한산업보건협)			단장: 최장호(서강대)		
간사: 황창호(군산대)			간사: 문광민(충남대)		
공기업	박재환(중앙대)	이정철(강릉원주대)	공기업	설경욱(회계法 삼성)	조선애(단국대)
	김태동(차의과대)	조병덕(경인사원)		황상현(상명대)	이종원(호서대)
준정부	박준휘(형법정책연구원)	고영준(충남대)	준정부	조진호(회계法 대주)	강민조(동덕여대)
	김형준(대일감정원)	조광현(회계法 일신)		차지은(회계法 한영)	안정섭(공주대)
	박성민(성균관대)	옥지호(강원대)			